

# Utkast til strategi for Osloregionens Europakontor 2025-2029

## 1. INNLEDNING

Osloregionens Europakontor (ORE) skal legge til rette for at medlemmene kan delta i europeisk samarbeid. I 2025 består foreningens medlemsmasse av fylkeskommuner, kommuner og forsknings- og utdanningsinstitusjoner i Osloregionen.

Strategien for 2025-2029 tar utgangspunkt i aktuelle samfunnsutfordringer i regionen og i Europa, som ved inngangen til strategiperioden er preget av stor økonomisk, politisk og sikkerhetsmessig uro. For første gang siden andre verdenskrig opplever vårt kontinent en fullskala krig, og en tilhørende økonomisk krise gir utfordringer for demokratiske prosesser. Videre er forpliktende, grenseoverskridende og nødvendig samarbeid under press fra populistiske, nasjonalistiske krefter og ideer. Samtidig er bærekraftig transformasjon viktigere enn noen gang, siden tiden nå er kommet for implementering og omstilling til økt bærekraftig konkurransekraft for vårt kontinent. I tillegg er det et stadig økende europeisk søkelys på sikkerhet og beredskap, noe også vi som region er opptatt av, og spiller en rolle i.

Svaret på alle disse utfordringene er derfor økt internasjonalt samarbeid, noe som gjør OREs visjon til en så viktig del av løsningen for vår region, og videre som et viktig bidrag til regionenes arbeid til det beste for vårt kontinent.

Gjennom EØS-avtalen har vi rett til å delta i EUs programmer. Denne nye strategiperioden er sterkt preget av at våre medlemmer i økende grad er opptatt av nettopp muligheten til å realisere sine mål gjennom å ta del i europeisk prosjektutvikling og å få økonomiske midler som et viktig supplement til sine egne regionale budsjetter.

ORE skal legge til rette for økt deltakelse, kompetanse og synlighet for sine medlemmer i europeiske prosesser. Strategien er basert på en omfattende medlemsundersøkelse og tilhørende diskusjoner i Kontaktgruppen og i Styret, og skal implementeres gjennom årlige handlingsplaner. I handlingsplanen vil særskilte satsinger, tiltak og måltall, utover det som strategien nevner, utformes i tett dialog med medlemmene. Handlingsplanen har også en del 2 som viser hvilke prosjekter og tiltak hvert enkelt medlem vil prioritere gjennom året, og det rapporteres årlig på effekten av mål, delmål og tiltak som del av årsmeldingen.

## 2. VISJON

Osloregionens Europakontor (ORE) har som visjon å gjøre det enklere for våre medlemmer å bruke den europeiske arena for å løse felles samfunnsutfordringer. ~~Vi har lykket når vi bidrar til at våre medlemmer tar EU og europeiske virkemidler i bruk som et integrert verktøy for å nå sine målsetninger.~~ I strategiperioden skal ORE prioritere de samfunnsutfordringene som medlemmene i størst grad søker å finne bedre løsninger på gjennom europeisk samarbeid.

## 3. INNSATSOMRÅDER

De viktigste innsatsområdene for perioden er knyttet til ambisjonen om å bygge et bærekraftig samfunn – miljømessig, sosialt, sikkerhetsmessig og økonomisk. Hovedoverskrifter er bærekraftig transformasjon/tilpasning, inkluderende samfunn og sikkerhet/beredskap, mens digital transformasjon, forskning, innovasjon og by- og regionalutvikling er tverrgående satsinger som er forutsetninger for utviklingen av bærekraftige samfunn.

## 4. MÅL

### **Deltakelse**

Øke medlemmenes ~~prosjektutviklingsdeltakelse og bistå med å påvirke EU-/EØS-prosesser på oppdrag fra medlemmene.~~

### **Kompetanse**

Øke medlemmenes kompetanse om EU-institusjonene, EUs programmer, EØS-avtalen, og relevant politikk- og regelverksutvikling i EU/EØS.

### **Synlighet**

Øke medlemmenes synlighet overfor relevante europeiske miljøer, samarbeidspartnere og beslutningstakere.

## 5. MÅLOPPNÅELSE

Mål 1: Øke medlemmenes prosjektutviklingdeltakelse og bistå med å påvirke EU-/EØS-prosesser på oppdrag fra medlemmene.

Delmål → Tiltak

- **Bidra til å identifisere utlysninger, igangsette og kvalitetssikre søknader om EU-/EØS-midler.**
  - Ha oversikt over EUs politikkutvikling som legger føringer for EU-utlysninger.
  - Ha tett dialog med medlemmene for å sikre oppdatert kunnskap om deres behov, prioriteringer og muligheter.
  - Informere medlemmer om relevante EU-utlysninger.
  - Ha kompetanse til å gi veiledning i alle faser av prosjektutviklingssyklusen.
  - Ha felles prosjektutviklingsworkshops/gjennomgang av kommende utlysninger med mål om prosjekt.
  - Skape og informere om relevante møteplasser for prosjektutvikling og legge til rette for erfaringsutveksling.
  
- **Gi tilgang til europeiske nettverk og samarbeidspartnere.**
  - Ha tett kontakt med virkemiddelapparatet for EU- og EØS-midler i EU/EFTA og nasjonalt, for å koble på de riktige ressursene til rett tid i prosjektskyklusen.
  - Bruke kunnskap om pågående prosjekter i regionen til å koble medlemmene sammen i prosjektsamarbeid.
  - Skreddersy faglige møter for ulike aktører fra medlemsmassen, i samarbeid med personer fra det europeiske og nasjonale virkemiddelapparatet.
  - Være aktiv i relevante arbeidsgrupper i ERRIN-nettverket.
  - Videreformidle informasjon om aktører som søker samarbeid.
  
- ~~**Utøve påvirkningsarbeid i EU-prosesser på oppdrag fra medlemmene.**~~
  - ~~Bidra til at internasjonalt arbeid forankres i medlemmenes interne mål og strategier.~~
  - ~~Videreføre og videreutvikle kontakt med fagpersoner hos medlemmene på prioriterte områder.~~
  - ~~Besøke og ha jevnlig dialog med administrativ og politisk ledelse hos alle medlemmer.~~
  - ~~Bruke relevante kanaler og nettverk til å fremme felles prioriteringer.~~

Mål 2: Øke medlemmenes kompetanse om EU-institusjonene, EUs programmer, EØS-avtalen, og relevant politikk- og regelverksutvikling i EU/EØS, samt bistå med å påvirke EU-/EØS-prosesser på oppdrag fra medlemmene.

Delmål → Tiltak

- **Formidle målrettet om regionalt europeisk samarbeid og politikkutvikling i EU til medlemmene.**
  - Informere og formidle gjennom nyhetsartikler, oppdateringer på sosiale medier og andre kanaler.
  - Utarbeide policynotater om EUs politikkutvikling på relevante områder.
  - Foredrag hos medlemmer og samarbeidspartnere.
  
- **Skape gode møteplasser og utvikle gode verktøy for kompetanseheving om EU og EU-/EØS-programmer i Brussel og i Osloregionen.**
  - Holde innføringskurs om EU/EØS i samarbeid med andre.
  - Fagmøter med mindre grupper knyttet til konkrete problemstillinger.
  - Dele informasjon om relevante eksterne arrangementer og kurs med medlemmene.
  - Informere om mulige arenaer og legge til rette for erfaringsutveksling.
  - Tilby medlemmene skreddersydde studiebesøk.
  - Tilby medlemmene tilrettelagte hospitant- og praktikantopphold.
  - Bruke årsmøter og andre styringsmøter i foreningen til faglig oppdatering på EUs politikkområder.
  
- **Bidra til medlemmenes felles forankrede prioriteringer og utøve påvirkningsarbeid i EU-/EØS-prosesser.**
  - Bidra til at internasjonalt arbeid forankres i medlemmenes interne mål og strategier.
  - Videreføre og videreutvikle kontakt med fagpersoner hos medlemmene på prioriterte områder.
  - Besøke og ha jevnlig dialog med administrativ og politisk ledelse hos alle medlemmer.
  - Bruke relevante kanaler og nettverk til å fremme felles prioriteringer.

Mål 3: Øke medlemmenes synlighet overfor relevante europeiske miljøer, samarbeidspartnere og beslutningstakere.

**Delmål** → **Tiltak**

- **Legge til rette for at medlemmer kan synliggjøre resultater av EU-/EØS-finansierte prosjekter i Brussel og i Osloregionen.**
  - Ta lederskap i sentrale og relevante arbeidsgrupper i ERRIN-nettverket.
  - Delta i samarbeid med andre aktører i relevante arrangementer som *European Week of Regions and Cities* og lignende europeiske møteplasser.
- **Sørge for profilering av politikk og aktiviteter hos medlemmene på ulike europeiske møteplasser, konferanser og seminarer.**
  - Være lyttepost og koblingsboks for medlemmene i Brussel.
  - Skape møteplasser og delta i sentrale europeiske nettverk.
  - Legge til rette for profileringsarrangementer i samarbeid med medlemmer.
- **Bistå medlemmene i å synliggjøre fordelene med å bruke europeiske virkemidler.**
  - Tydelig rapportering av resultater i årsmeldingen.
  - Bruke våre kommunikasjonskanaler til å dele medlemmers aktiviteter og resultater.
  - Sørge for at handlingsplan del 2 til enhver tid er oppdatert med alle medlemsleveranser